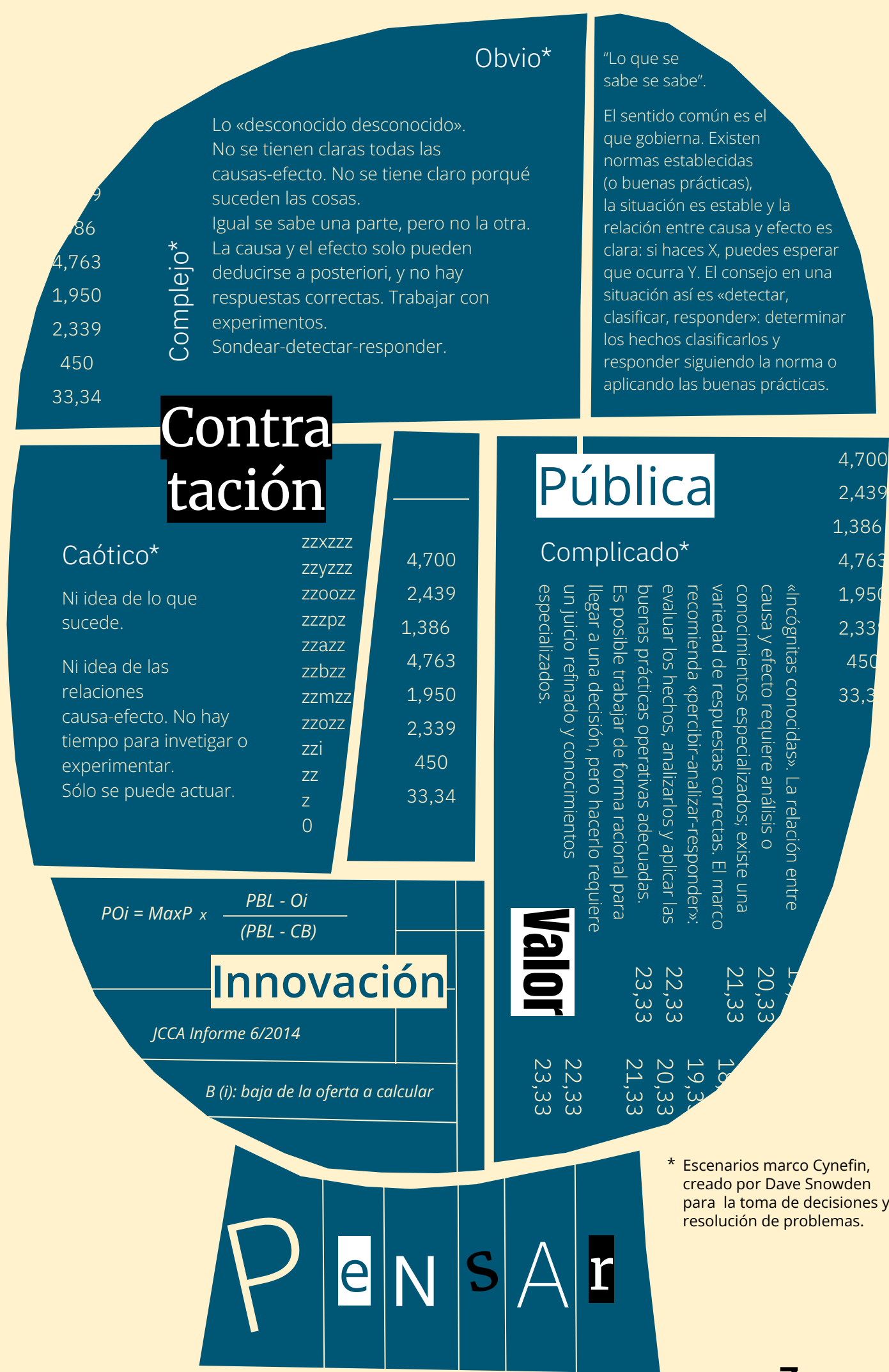


IX CONGRESO

COMPRA PÚBLICA DE INNOVACIÓN



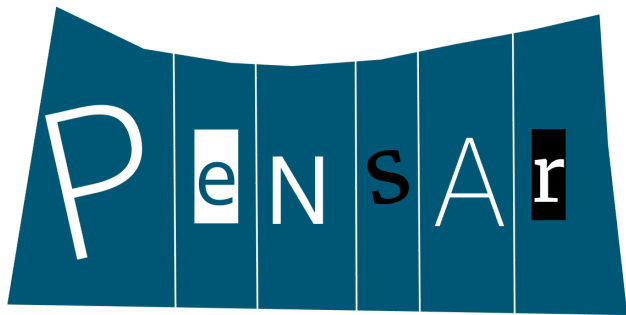
* Escenarios marco Cynefin, creado por Dave Snowden para la toma de decisiones y resolución de problemas.

Zaragoza
21 y 22 de octubre 2026
Centro de Investigación Biomédica de Aragón
Av. San Juan Bosco, 13



Cátedra IACS
CPI en Salud
Universidad Zaragoza





La gestión pública vive sometida a una tensión permanente entre la necesidad de actuar con rapidez y la responsabilidad de tomar las decisiones adecuadas. Esta tensión se hace aún más evidente en un contexto marcado por la incertidumbre, la complejidad tecnológica y la rapidez con la que suceden los cambios económicos y geopolíticos. Las Administraciones deben responder a problemas cada vez más complejos y hacerlo, además, en plazos que con frecuencia dejan poco espacio para la reflexión.

Precisamente por ello, detenerse a *pensar* resulta cada vez más necesario. Cuando las decisiones públicas afectan a realidades complejas y sus consecuencias pueden prolongarse en el tiempo, comprender bien el problema antes de actuar no es un obstáculo para responder con rapidez, sino una condición para hacerlo adecuadamente.

La contratación pública sanitaria constituye un buen ejemplo de ello. Hace tiempo que dejó de ser una actividad puramente procedimental. Hoy se le exige garantizar el abastecimiento, favorecer la innovación, incorporar criterios de valor, facilitar la adopción de nuevas tecnologías, promover la sostenibilidad y responder a objetivos estratégicos que, en ocasiones, pueden entrar en tensión entre sí. Afrontar estas cuestiones requiere algo más que una correcta aplicación de las normas. Requiere *pensar*.

Pensar, en este contexto, significa preguntarse qué necesita realmente el sistema sanitario antes de decidir qué comprar; qué riesgos conviene asumir y cuáles evitar; qué papel corresponde al mercado, a la Administración y a la innovación; cómo evaluar el impacto de las decisiones adoptadas y qué margen ofrece el Derecho para afrontar desafíos que hace apenas unos años ni siquiera se planteaban.

Ese es el propósito de este Congreso.

Reunir a quienes, desde responsabilidades distintas, comparten una misma preocupación: mejorar la forma en que las instituciones públicas toman decisiones. La experiencia de gestores, profesionales sanitarios, juristas, investigadores, empresas y órganos de evaluación permitirá abordar cuestiones que hoy ocupan un lugar central en el debate sobre la contratación pública.

En esta edición, el Congreso incorpora además una perspectiva comparada con Italia. Ambos países comparten un marco jurídico europeo, sistemas sanitarios descentralizados y desafíos muy similares en materia de contratación pública e innovación. Contrastar experiencias permitirá enriquecer el debate, identificar soluciones que ya han sido puestas en práctica y comprobar que muchos de los retos que afrontamos no son exclusivamente nuestros, sino comunes a otros sistemas públicos de salud.

No esperamos alcanzar respuestas definitivas, pues sería poco realista. Aspiramos, más bien, a que las preguntas sean mejores, porque también de ello depende la calidad de las decisiones públicas.

Pensar no es el punto de llegada. Es el punto de partida.

Lo «desconocido desconocido»
No se tienen claras todas las causas-efecto. No se tiene clara cómo suceden las cosas.
Igual se sabe una parte, pero no la otra.
La causa y el efecto solo pueden deducirse a posteriori, y no hay respuestas correctas. Trabaja en experimentos.
Sondear-detectar-responder.

Complejo*

Contratación

Caótico*

Ni idea de lo que sucede.

Ni idea de las relaciones causa-efecto. No hay tiempo para investigar o experimentar.
Sólo se puede actuar.

zzxzzz
zzyzzz
zzoozz
zzzpzz
zzaazz
zzbzzz
zzmzzz
zzozzz
zziz
zz
z
0

4,700
2,439
1,386
4,763
1,950
2,339
450
33,34

$$POi = MaxP \times \frac{PBL - Oi}{(PBL - CB)}$$

Innovación

JCCA Informe 6/2014

B (i): baja de la oferta a calcular

Elena Blasco. eblasco.iacs@aragon.es